

PLAN MANAGERIAL

Şef lucrări dr.ing. Ecaterina Liliana MIRON
Candidat la funcția de Decan al Facultății de Sisteme de Securitate Aeriană
Academia Forțelor Aeriene ”Henri Coandă”
-perioada 2018-2020-

Planul managerial este conceput în concordanță cu prevederile Legii Educației Naționale nr. 1/2011 și cu prevederile Cartei universitare pentru legislatura 2018–2020. Acest program prezintă viziunea personală de conlucrare a tuturor forțelor și competențelor pentru construirea unui mediu de planificare strategică și de luare a deciziilor prin care Facultatea de Sisteme de Securitate Aeriană să contribuie la îndeplinirea obiectivelor de pregătire a viitorilor ofițeri la standardele cerute de beneficiari, în condițiile naționale și internaționale actuale existente la nivelul forțelor armate.

Pentru că facultatea pentru care îmi depun candidatura este o structură nouă în cadrul Academiei Forțelor Aeriene ”Henri Coandă”, dar care readuce în prim plan învățământul militar de tradiție din Brașov, cu un colectiv de cadre didactice cu experiență în cadrul învățământului universitar, consider că principalele îndatoriri ale Decanului și ale Consiliului Facultății sunt legate de dezvoltarea performanțelor Facultății, și prin aceasta pe cele ale Academiei noastre în toate domeniile de activitate: educațional, de cercetare științifică, de dezvoltare strategică, de dezvoltare profesională și personală a studenților și cadrelor didactice, de recunoaștere națională și internațională, dar și de deschidere spre colaborarea cu mediul economic din domeniu.

Consider că fiecare dintre noi are datoria de a se implica în activitatea comunității academice, în concordanță cu domeniul de competență, iar funcțiile de ‘conducere’ trebuie văzute din această perspectivă. Aceasta, cu atât mai mult cu cât crearea acestei noi facultăți poate să însemne un nou început pentru dezvoltarea planurilor de învățământ dedicate formării ofițerilor de artilerie și rachete antiaeriene, radiolocație și război electronic. Acest nou început are la bază actualele planuri de învățământ pe care, prin efortul nostru comun, trebuie să le îmbunătățim aducându-le la nivelul noilor tehnologii și sisteme tehnice pe care Ministerul apărării le achiziționează pentru modernizarea Armatei Române.

Aceste deziderate pot fi îndeplinite de conducerea facultății numai cu ajutorul cadrelor didactice din Facultatea de Sisteme de Securitate Aeriană.

În opinia mea, decanul facultății - cel care va coordona acest colectiv, trebuie:

1. să posede abilități în domeniul managementului universitar sau cel puțin în programe asimilate acestuia;
2. să știe să accepte sfaturi și să asculte păreri;
3. să fie acceptat și ajutat de cadrele didactice, de șefii de departamente și prodecan.

Planul managerial pentru perioada 2018-2020 pe care îl supun dezbaterii se înscrie în linia deja trasată prin activitățile începute din momentul în care m-am implicat în dezvoltarea programului ERASMUS (susținut și în planul managerial al rectorului AFAHC pentru aceeași perioadă) dar și în coordonarea unor activități în cadrul conferințelor AFASES (pe care am reușit să le indexez în mai multe baze de date) sau ca simplu membru al Consiliului departamentului din care fac parte.

Voi avea permanent grijă să nu mă abat de la valorile de bază care ar trebui să caracterizeze orice persoană: simțul răspunderii pentru faptele sale, verticalitate, corectitudine și profesionalism.

Vă supun atenției următoarele obiective:

1. În domeniul educațional:

Ca urmare a dezvoltării sub egida ERASMUS a proiectului de parteneriat strategic numit *Systems for Aerial Surveillance and Security*, la care sunt director, se pot realiza și voi susține:

- dezvoltarea unui curs postuniversitar care să fie inclus de către DGMRU în lista cursurilor de carieră;
- deschiderea rezultatelor proiectului spre dezvoltarea unui semestru internațional, oferit studenților străini dar și români cu predare în limba engleza;
- dezvoltarea platformei e-Learning care să asigure distribuirea materialelor didactice în format electronic și o mai bună urmărire a traseului de învățare pentru fiecare student;
- realizarea unui sistem de video-conferință care să permită transmiterea la distanță a cursurilor dar și participarea on-line la cursuri predate în universitățile partenere.

Pentru dezvoltarea tuturor ciclurilor de studii voi susține persoanele deja implicate în demersurile de acreditare a programului de studiu *Managementul sistemelor de rachete și artilerie antiaeriene* și a unui nou program de master, *Sisteme de securitate*, în domeniul *Științe militare*, deschis și către studenți civili.

Voi susține, acolo unde este posibil, implicarea cadrelor didactice în proiecte pentru realizarea unor centre care să ofere cursuri de tipul formator de formatori.

Pentru creșterea vizibilității facultății voi continua susținerea desfășurării programului Erasmus la toate nivelurile, în vederea dezvoltării cadrului organizatoric pentru realizarea mobilităților studentești și a cadrelor didactice în

cadrul unor parteneriate cu instituții similare din țară și străinătate, participărilor la activități de învățământ și cercetare pe proiecte comune.

Având în vedere modernizarea tehnicii militare voi depune toate eforturile pentru adaptarea planurilor de învățământ dar și realizarea unor posibile acorduri de colaborare cu întreprinderile din industria de armament, dar și cu unitățile operaționalizate pentru o mai bună pregătire a absolvenților. Aceasta, cu atât mai mult cu cât tendința la nivelul Ministerului Apărării este de trecere treptată la o perioadă a studiilor de licență de 4 ani, iar o colaborare eficientă în domeniul pregătirii practice a viitorilor absolvenți poate contribui la o mai bună pregătire a acestora.

Mă voi implica activ în dezvoltarea programului ERASMUS astfel încât numărul studenților și cadrelor didactice participante în activități internaționale să crească semnificativ. Mai mult voi încerca să conving toate cadrele didactice și instructorii militari să-și deschidă cursurile către studenții *Erasmus incoming*, acesta fiind un bun prilej pentru creșterea vizibilității facultății pe plan internațional.

2. În domeniul cercetării științifice:

Voi continua activitatea desfășurată în cadrul AFASES și voi susține, dacă va fi posibil, indexarea acesteia la nivel ISI Proceeding, după modelul conferinței internaționale RCIC, precum și implicarea facultății cu sprijinul Departamentului de Științe fundamentale în continuarea organizării acesteia din urmă;

Voi sprijini desfășurarea la nivelul facultății

- a unor workshop-uri studențești unde să poată fi prezentate parte din activitățile studenților academiei și Erasmus;

- a unor workshop-uri pentru cadrele didactice și instructorii militari cu tematică din diferitele domenii de cercetare și activitate ale acestora, cu participanți din țară și străinătate.
- a unor conferințe internaționale în cooperare cu facultăți de profil din instituțiile cu care avem parteneriate de colaborare.

Evaluarea oricărui plan de învățământ cuprinde o parte dedicată activității de cercetare, drept pentru care voi face demersuri pe lângă persoanele autorizate pentru înființarea la nivelul facultății a unui centru de cercetare științifică care să permită dezvoltarea unor laboratoare de cercetare și voi milita pentru formarea unor grupuri de lucru mixte cadre didactice-studenți care să crească capacitatea de accesare a fondurilor naționale și internaționale dedicate cercetării.

3. În domeniul managementului calității:

Continuarea dezvoltării platformei e-Learning va aduce noi oportunități pentru îmbunătățirea calității cursurilor din planurile de învățământ prin posibilitatea accesării lor în format electronic, și pentru dezvoltarea sau achiziționarea unor soft-uri educaționale.

Voi milita pentru depunerea de proiecte pentru dezvoltarea bazei materiale.

Voi susține realizarea unor chestionare de evaluare pe platforma e-Learning prin care să se asigure creșterea exigenței la verificarea studenților și o mai bună interacțiune cu aceștia.

Voi susține creșterea accentului pus pe studiul individual al studenților și pe lucrul în echipe la proiectele și aplicațiile din planul de învățământ, care să permită dezvoltarea activității de cercetare a studenților;

4. Resurse umane:

- Voi lupta pentru realizarea unui climat de transparență al actului decizional în domeniul promovării colegilor ce îndeplinesc criteriile legale;
- Voi milita pentru o atmosferă de colegialitate și respect între membrii departamentelor;
- Voi susține dezvoltarea pregătirii profesionale a cadrelor didactice și realizarea unei politici de angajări orientată către absolvenți cu rezultate foarte bune, cu medii de absolvire peste 8.50 pentru specializările în care trebuie crescută resursa umană în cadrul departamentelor;
- Voi susține dezvoltarea relațiilor de colaborare între instructorii militari de la nivel de departament cu cadrele didactice universitare, cu scopul desfășurării în bune condiții a activităților la nivelul facultății;
- Voi sprijini politica de aducere de specialiști sau profesori invitați de la universități partenere din țară sau străinătate care să susțină diferite cursuri;
- Voi sprijini toate inițiativele prin care oferta educațională a facultății este prezentată elevilor de liceu, pentru lărgirea bazei de selecție a viitorilor studenți;
- Voi susține dezvoltarea dialogului cu studenții, realizarea unor activități eficiente de tutorat la nivelul fiecărei grupe și dezvoltarea unei colaborări eficiente și continue cu reprezentanții studenților din fiecare an de studiu.

5. Resurse materiale:

- Voi susține în fața celor cu responsabilități în domeniu reabilitarea unor spații din pavilionul E destinate procesului de învățământ și a unor spații exterioare facultății dar aferente ei;
- Voi încerca identificarea problemelor legate de spațiile facultății și realizarea unei gestionări eficiente ale acestora.

- Voi acorda o atenție deosebită susținerii proiectelor departamentelor facultății privind modernizarea bazei materiale didactice pentru sălile de curs, seminar și specialitate; privind finalizarea laboratoarelor de informatică-rețele de calculatoare, fizică și limba engleză, conform proiectelor aprobate.

Pentru creșterea eficienței actului administrativ, consider că se poate realiza o organizare a membrilor celor două departamente și a Consiliului facultății pe colective de lucru, care poate fi benefică și poate aduce rezultate pozitive imediate.

Am deplină încredere și respect pentru toată comunitatea academică a facultății, iar faptul că voi candida pentru funcția de decan al facultății nu reprezintă un privilegiu, ci o imensă responsabilitate.

În acest context, consider oportună candidatura mea la funcția de decan și vă asigur de imparțialitate în toate acțiunile viitoare.

Brașov

01.03.2018

Șef lucrări dr.ing. Ecaterina Liliana MIRON