

PLAN MANAGERIAL

Lt.col. conf.univ.dr.ing. Laurian GHERMAN

Candidat la funcția de Decan al Facultății de Sisteme de Securitate Aeriană
Academia Forțelor Aeriene "Henri Coandă"
-perioada 2018-2020-

Facultatea de Sisteme de Securitate Aeriană este o structură nouă în cadrul Academiei Forțelor Aeriene "Henri Coandă" dar care dispune de un colectiv de cadre didactice cu o experiență remarcabilă în cadrul învățământului universitar românesc dar și european. Prin crearea acestei noi structuri se deschid noi oportunități de îmbunătățire a pregătirii tinerilor ofițeri de artilerie și rachete antiaeriene, radiolocație și război electronic. Această fereastră de oportunitate este cu atât mai importantă cu cât Armata României a demarat un amplu proces de modernizare a tehnicii din dotare, modernizare ce impune și adaptarea pregătirii tinerilor ofițerilor la noile cerințe.

Cadrele didactice din Facultatea de Sisteme de Securitate Aeriană sunt baza și garanția ca această tranziție să fie un succes, dar decanul facultății este cel care va coordona acest colectiv extraordinar pe drumul spre performanță.

Pentru a putea face acest lucru, consider că persoana numită în funcția de decan, trebuie să îndeplinească următoarele condiții:

1. să aibă o bună pregătire în domeniul artileriei și rachetelor antiaeriene pentru a înțelege unde trebuie să ducă această tranziție;
2. să aibă o bună experiență în domeniul managementului universitar pentru a ști cum să ajungă acolo.

Având în vedere faptul că mandatul este unul parțial, de numai doi ani, a trebuit ca obiectivele pe care mi le propun să poată fi realizate în această perioadă de timp dar și să pună bazele schimbărilor ce vor urma.

Planul managerial pe care-l propun pentru perioada 2018-2020 are la bază planul managerial al rectorului pentru aceeași perioadă, corespunzător activităților specifice Facultății de Sisteme de Securitate Aeriană. În plus față de planul managerial al rectorului am îndrăznit să-mi propun și alte obiective fiind deplin conștient că extraordinarul colectiv de cadre didactice din această facultate este capabil să atingă aceste performanțe, dacă la baza managementului sunt puse valori reale precum corectitudine, profesionalism și performanță.

Consider că activitatea mea anterioară care constă din 9 ani în unități operative de artilerie și rachete antiaeriene pe funcții de comandă, 6 ani în funcții administrative în cadrul academiei și 10 ani în funcții didactice universitare din care 5 ani în funcția de prorector pentru cercetare științifică din academie mă recomandă ca persoana cea mai potrivită care poate să pună în aplicare următoarele obiective:

1. În domeniul educațional:

- În primul rând mă voi preocupa de acreditarea programului de studiu *Managementul sistemelor de rachete și artilerie antiaeriene* astfel încât acesta să fie evaluat cu calificativul *Încredere*;
- Al doilea obiectiv constă în acreditarea unui nou program de master, *Sisteme de securitate*, în domeniul *Științe militare*, deschis și către studenții civili;
- Mă voi preocupa ca în perioada mandatului de decan să dezvolt un curs postuniversitar care să fie inclus de către DGMRU în lista cursurilor de carieră pentru gradul de locotenent-colonel;
- Pentru că viitorii ofițeri trebuie să fie în măsură să instruiască la un nivel ridicat echipele din subordine voi susține crearea modulului

psihopedagogic pentru studenții facultății în primul rând dar și pentru cei care doresc să se pregătească pentru o carieră didactică;

- Având în vedere noile achiziții de tehnică militară voi depune toate eforturile pentru adaptarea planurilor de învățământ astfel încât absolvenții facultății să fie pregătiți la un nivel comparabil pregătirii din celelalte țări membre NATO;
- Susțin mărirea duratei studiilor de licență la patru ani astfel încât absolvenții academiei să fie pregătiți la un nivel similar din țările NATO dezvoltate;
- Mă voi preocupa să transpun în practică principiul ”învățământului centrat pe student” prin îmbunătățirea conținuturilor disciplinelor și transpunerea acestora în format electronic;
- Voi sprijini crearea unei platforme de e-learning care să asigure distribuirea materialelor didactice în format electronic și care să permită o mai bună urmărire a traseului de învățare pentru fiecare student;
- Voi sprijini realizarea unui sistem de video conferință care să permită transmiterea la distanță a cursurilor dar și participarea on line la cursuri predate în universitățile partenere;
- Mă voi implica activ în dezvoltarea programului ERASMUS astfel încât numărul studenților și cadrelor didactice participante în activități internaționale să crească semnificativ.

2. În domeniul cercetării științifice:

- În primul rând voi sprijini realizarea în continuare a conferinței internaționale RCIC dar și dezvoltarea acesteia, fiind singura conferință din academie indexată ISI Proceeding;

- Voi susține înființarea la nivelul facultății a unui centru de cercetare științifică care să permită dezvoltarea unor laboratoare de cercetare și astfel să crească șansele cadrelor didactice din facultate la obținerea de granturi de cercetare atribuite prin competiție;
- Voi sprijini desfășurarea la nivelul facultății a unei Conferințe Internaționale în cooperare cu facultăți de profil din instituțiile cu care avem parteneriate de colaborare;
- Voi sprijini înființarea unei publicații periodice care să asigure diseminarea rezultatelor cercetărilor obținute la nivelul facultății la un nivel științific ridicat;
- Voi sprijini depunerea de proiecte de cercetare cu finanțate națională sau internațională care să faciliteze publicarea de articole în publicații indexate ISI;
- Voi sprijini acele proiecte de cercetare care au ca obiectiv studii în domeniul doctrinar și al artei militare;
- Voi demara la nivelul facultății un proiect pilot de management electronic a studenților și documentelor care să poată fi extins ulterior, la nivelul academiei;
- Împreună cu cadrele didactice ale facultății voi dispune acele măsuri care să permită implicarea activă a studenților facultății în activități de cercetare științifică;
- Voi sprijini toate demersurile pentru crearea unei școli doctorale la nivelul academiei cu sprijinul consistent al cadrelor didactice din facultate.

3. În domeniul managementului calității:

- Voi demara la nivelul facultății un proiect de îmbunătățire a cursurilor și materialelor didactice puse la dispoziția studenților prin transformarea acestora în format electronic și punerea acestora la dispoziția comunității academice pe platforma e-learning;
- Voi solicita cadrelor didactice creșterea nivelului de exigență la verificări astfel încât nivelul de pregătire a studenților să crească treptat;
- Voi susține verificarea în continuare a tuturor publicațiilor din facultate prin programe antisimilitudine în vederea creării unei culturi organizaționale bazată pe onestitate și obținerea de performanțe prin eforturi individuale;
- Voi demara realizarea pe platforma e-learning a unor chestionare aplicabile studenților astfel încât aceștia să poată oferi un feedback real cadrelor didactice pe parcursul și la sfârșitul cursului;
- Voi promova un management bazat pe asigurarea transparenței activităților și deciziilor astfel încât toți membrii facultății să contribuie la îndeplinirea obiectivelor propuse.

4. Resurse umane:

- Voi sprijini cadrele didactice din facultate să promoveze atunci când îndeplinesc condițiile minimale pentru obținerea gradului didactic superior;
- Voi sprijini aducerea de specialiști care să susțină diferite cursuri sau teme în cadrul disciplinelor din facultate pentru a crește pregătirea studenților dar și a contribui la creșterea calității actului didactic;

- Mă voi preocupa îndeaproape pentru încadrarea de cadre didactice tinere care să învețe din experiența colegilor din facultate și să modernizeze procesul educațional din facultate;
- Voi sprijini toate inițiativele prin care oferta educațională a facultății este prezentată elevilor de liceu pentru lărgirea bazei de selecție a viitorilor studenți.

5. Resurse materiale:

- Voi sprijini finalizarea realizării laboratoarelor de informatică, fizică și limba engleză conform proiectelor aprobate;
- Având în vedere perspectiva modernizării pavilionului F voi căuta împreună cu colegii de facultate cele mai bune soluții de repartiție a spațiilor aflate la dispoziție astfel încât calitatea actului didactic să nu scadă;
- Voi iniția demersurile necesare pentru realizarea la nivelul facultății a unui laborator de cercetare în domeniul sistemelor de lansare ce utilizează energia electromagnetică;
- Voi acorda o atenție deosebită susținerii proiectelor departamentelor facultății privind modernizarea bazei materiale didactice, pentru sălile de curs și seminar, cât și cu aparatură și tehnică performantă pentru laboratoarele și sălile de specialitate.

Pentru realizarea tuturor acestor obiective voi promova o bună relație de colaborare cu toate structurile academiei care să ducă la întărirea coeziunii membrilor comunității universitare în jurul acelorași principii precum corectitudine, profesionalism și performanță.

În încheiere fiind pe deplin conștient că acest program managerial nu este perfect, vreau să asigur membrii facultății că voi fi deschis în aplicarea tuturor propunerilor care să asigure creșterea nivelului de pregătire a absolvenților și promovarea facultății în topul facultăților de profil naționale și internaționale.

Brașov

01.03.2018

Lt.col.conf.univ.dr.ing. Laurian GHERMAN