ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA FORȚELOR AERIENE
„HENRI COANDĂ"
Str. Mihai Viteazu nr. 160, Brașov - cod 500183
Telefon: +40268/423421, Fax: +40268/422004
www.afahc.ro

NECLASIFICAT
Exemplar unic
A-1743/15.03.2024

RAPORT ANUAL AL RECTORULUI REFERITOR LA STAREA ACADEMIEI FORȚELOR AERIENE „HENRI COANDĂ"

Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă" este o instituție militară de învățământ universitar acreditată, parte integrantă a sistemului național de învățământ, care funcționează în baza prevederilor Constituției României, Legii educației naționale nr. 1/2011, Hotărârilor Guvernului României, Ordinelor ministrului educației naționale, Ordinelor ministrului apărării naționale, legilor și normelor privind apărarea, ordinea publică și siguranța națională a României, precum și Cartei universitare proprii.

Proiectarea, organizarea și derularea procesului educațional și a activității de cercetare științifică, se realizează în concordanță cu standardele prevăzute de reglementările naționale în domeniu, Convenția de la Bologna, recomandările Consiliului Europei și Parlamentului European în domeniul educației și formării continue, dar și cu standardele de instruire existente în armatele partenere.

În anul universitar 2019-2020 managementul academic a fost direcționat spre creșterea nivelului de calitate a procesului de învățământ și de cercetare științifică, accentul punându-se pe buna organizare și planificare a tuturor activităților didactice și pe asigurarea standardelor calitative în derularea programelor de studii. S-a acționat permanent în direcția armonizării modului de punere în practică a actelor normative, a racordării oportune la noutățile din domeniul învățământului, cercetării științifice, cunoașterii și recunoașterii instituției noastre în mediul universitar național și internațional. De asemenea, s-a pus un accent deosebit pe permanentizarea comunicării cu Școala de Aplicație pentru Forțele Aeriene, cu unitățile și MU operaționale din Forțele Aeriene, pentru asigurarea coerenței și complementarității pregătirii ofițerilor absolvenți și a îmbunătățirii rezultatelor în procesul de învățământ.

Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă" face parte din structura Statului Major al Forțelor Aeriene, subordonată Ministerului Apărării Naționale. Această particularitate impune instituției respectarea unor multiple exigențe și standarde: pe de o parte rigorile academice, pe de altă parte, cele impuse de specificul organizației militare.

Activitatea desfășurată în anul universitar 2019-2020 a avut ca fundament misiunea academiei, și anume: *formarea ofițerilor din Forțele Aeriene și din alte instituții beneficiare, prin învățământ universitar, astfel încât fiecare absolvent să poată exercita, în strânsa lor conexiune, rolurile de conducător militar, luptător polivalent, educator și cetățean în serviciul națiunii, având ca domenii de activitatea educația și cercetarea științifică.*

Pentru îndeplinirea misiunii asumate, pentru promovarea și dezvoltarea valorilor și tradițiilor Armatei României și ale Alianței Nord Atlantice în domeniul securității și apărării, viziunea Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă" constituie orizontul ideatic și axiologic al misiunii și funcțiilor sale și are ca direcții: consolidarea poziției academiei în rândul universităților de educație și cercetare din România și obținerea statutului de universitate de cercetare avansată, educarea și instruirea studenților în spiritul profesionalismului, al demnității și onoarei profesionale, al înaltelor valori morale ale sistemului militar, de informații și de ordine publică.

1. Situaţia programelor de studii universitare

Prin programele de studii universitare ce se derulează în instituţie, Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă" asigură specialişti pentru armele (direcţiile de aprofundare): Aviaţie naviganţi, Controlori de trafic aerian, Aviaţie nenaviganţi, Meteorologie, Rachete şi artilerie antiaeriană, Radiolocaţie şi Război electronic în aviaţie şi apărare antiaeriană.

În Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă" funcţionează în cadrul **Facultăţii de Management Aeronautic (FMA)**, următoarele programe de studii universitare:

Studii universitare de licenţă, domeniul *„Ştiinţe militare informaţii şi ordine publică"*

1. *Managementul organizaţiei* - licenţă, cu frecvenţă, 3 ani, program acreditat, 180 ECTS;
2. *Management în aviaţie* - licenţă, cu frecvenţă, 3 ani, program acreditat, 180 ECTS;
3. *Managementul traficului aerian* - licenţă, cu frecvenţă, 3 ani, program acreditat, 180 ECTS;
4. *Managementul aeronautic* - licenţă, cu frecvenţă, 4 ani, program autorizat provizoriu, 240 ECTS;

Studii universitare de master, domeniul *„Ştiinţe militare"*

1. *Securitatea spaţiului aerian* - master, cu frecvenţă, 2 ani, program acreditat, 120 ECTS;

În cadrul **Facultatăţii de Sisteme de Securitate Aeriană (FSAA),** funcţionează următoarele programe de studii:

Studii universitare de licenţă, domeniul *„Ştiinţe militare informaţii şi ordine publică"*

1. *Managementul sistemelor de rachete şi artilerie antiaeriană* licenţă, cu frecvenţă, 3 ani, program acreditat, 180 ECTS;
2. *Managementul sistemelor de supraveghere aeriană,* licenţă, cu frecvenţă, 3 ani, program acreditat, 180 ECTS;.

Studii universitare de master, domeniul *„Ştiinţe militare"*

1. *Managementul sistemelor de luptă din forţele aeriene* - master, cu frecvenţă, 2 ani, program acreditat, 120 ECTS.
2. *Sisteme de securitate*- master, cu frecvenţă, 2 ani, program acreditat, 120 ECTS.

Începând anul universitar 2019-2020 au fost demarate şi finalizate procedurile pentru funcţionarea a 4 (patru) programe postuniversitare de formare şi dezvoltare profesională continuă, astfel :

În cadrul **Facultăţii de Management Aeronautic:**

- *Managementul conflictelor şi strategii de negociere* (program în derulare)
- *Meteorologie aplicată şi protecţia mediului*

În cadrul **Facultăţii de Sisteme de Securitate Aeriană (FSAA)**

- *Sisteme de supraveghere şi securitate aeriană*
- *Securitate Cibernetică şi Control în Sisteme Informatice*

Calificările corespunzătoare programelor de studii universitare de licenţă, respectiv de master, sunt descrise prin competenţe profesionale şi transversale şi au la bază atât modelul absolventului cât şi cerinţele structurilor operaţionale din Forţele Aeriene.

În academie s-a asigurat monitorizarea şi revizuirea programelor de studii de licenţă şi master, prin actualizarea planurilor de învăţământ, a conţinuturilor fişelor disciplinelor şi a celorlalte activităţi specifice conexe, pe baza colaborării directe cu beneficiarii absolvenţilor academiei.

În anul universitar 2019-2020, în Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă", domeniul de studii universitare de licenţă *Ştiinţe militare, informaţii şi ordine publică*, au fost înmatriculaţi 533 studenţi, pentru specialităţile: Aviaţie naviganţi (piloţi pe avioane cu motoare reactive/elicoptere – M.Ap.N. şi piloţi pe elicoptere – M.A.I.), Aviaţie nenaviganţi (controlor trafic aerian şi stat major) – Forţe Aeriene şi M.A.I., Radiolocaţie, Război electronic în aviaţie şi apărare antiaeriană şi Rachete şi artilerie antiaeriană – Forţe Aeriene şi Forţe Terestre.

La studiile universitare de master, domeniul de studii universitare *Ştiinţe militare*, au fost înmatriculaţi 168 studenţi.

2. Situaţia financiară a academiei

Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă" este ordonator terţiar de credite şi dispune de buget propriu de venituri şi cheltuieli pentru activitatea de învăţământ şi cercetare ştiinţifică, CUI 4443256 şi conturi deschise la Trezoreria Braşov. Academia dispune de buget de venituri şi cheltuieli proprii, aprobat de senatul universitar şi respectat în mod riguros. Forul tutelar este Statul Major al Forţelor Aeriene din cadrul Statului Major General şi avizează bugetul de venituri şi cheltuieli care este document clasificat (secret de serviciu).Sumele alocate de Ministerul Apărării Naţionale sunt utilizate pentru asigurarea desfăşurării procesului de învăţământ, cazării, hrănirii şi echipării studenţilor. Creditele bugetare repartizate sunt angajate şi utilizate în conformitate cu prevederile clasificaţiei economice şi funcţionale a cheltuielilor. Pentru

utilizarea eficientă a resurselor materiale şi a fondurilor băneşti, potrivit hotărârilor luate în şedinţele de lucru ale comandantului (rectorului), s-a realizat o colaborare permanentă cu celelalte compartimente din cadrul academiei. Cheltuielile ocazionate în fiecare an de plata salariilor la Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă" nu au depăşit 65% din totalul veniturilor (tabelul 1), astfel:

Tabelul nr.1 - Cheltuieli ocazionate de plata salariilor

Nr. crt.	Anul	Total venituri	Cheltuieli plata salarii	Procent (cheltuieli plata salarii din total venituri)
1.	2020	37.391.000	22.821.841	61.03%

Cheltuielile privind investiţiile în baza materială proprie academiei din totalul veniturilor sunt prezentate în tabelul nr.2:

Tabelul nr.2 - Cheltuieli ocazionate de investiţiile în baza materială

Nr. crt.	Anul	Total venituri	Cheltuielile ocazionate de investiţiile în baza materială	Procent (cheltuieli baza materială din total venituri)
1.	2020	37.391.000	8.056.363	21.54%

Derularea contractelor cu furnizorii şi terţii s-a efectuat în bune condiţii, la data prezentării raportului neexistând datorii neachitate conform prestărilor de servicii executate. În derularea execuţiei bugetare s-a urmărit evaluarea eficienţei rezultatelor obţinute prin verificarea următoarelor elemente:

– acţiunile şi deciziile manageriale cu privire la minimalizarea costurilor şi maximizarea rezultatelor;

– utilizarea raţională a resurselor şi creşterea calităţii rezultatelor obţinute.

Pe parcursul execuţiei bugetare nu au fost înregistrate situaţii de imobilizări de fonduri, stabilirea necesarului de credite bugetare în cadrul fiecărei luni efectuându-se corect şi la termen.

Academia nu percepe taxe pentru şcolarizare pentru programele de studii universitare de licenţă, studenţii militari beneficiind de gratuitatea pregătirii, hrănirii, cazării, asistenţei sociale şi medicale. Pentru reexaminare, eliberare adeverinţe, duplicate şi înscriere la concursul de admitere, instituţia percepe taxe în acord cu reglementările legale, taxe aprobate anual de senatul universitar.

2.1. Activitatea de contabilitate

Compartimentul financiar-contabil este încadrat cu personal de specialitate şi îşi desfăşoară activitatea potrivit cadrului legislativ în vigoare, a ordinelor ministrului apărării naţionale, normelor de aplicare a acestora şi precizărilor Statului Major al Forţelor Aeriene în domeniu, precum şi pe baza atribuţiilor funcţionale. Activitatea compartimentului este coordonată de un contabil şef, care are studii universitare economice.

Contabilitatea este organizată şi condusă în conformitate cu prevederile Legii contabilităţii nr. 82/1991, actualizată cu modificările şi completările ulterioare şi a Instrucţiunilor privind organizarea şi conducerea evidenţei cantitativ-valorice a bunurilor aflate în administrarea Ministerului Apărării Naţionale la pace, aprobate prin Ordinul M.Ap.N. nr. M8/1999, reflectând fidel patrimoniul unităţii.

Înregistrările s-au efectuat în mod sistematic şi cronologic, având la bază documente justificative aprobate de ordonatorul de credite, după ce acestea au fost vizate pentru control financiar preventiv propriu. Inventarierea patrimoniului s-a organizat şi executat în concordanţă cu prevederile Legii contabilităţii nr. 82/1991 şi ale instrucţiunilor aprobate cu Ordinul ministrului apărării nr. M159/2005.

Activitatea de contabilitate este informatizată utilizându-se *„Programul de contabilitate financiară"*, *„Programul de calcul al salariilor"* şi *„Programul de gestiune materială"*, toate fiind aprobate de Direcţia Financiar Contabilă a Ministerului Apărării Naţionale.

Plata drepturilor salariale, a drepturilor de echipament şi a altor drepturi cuvenite personalului academiei s-a efectuat la termen respectând normele şi legile în vigoare.

La perfectarea contractelor de achiziţie s-a urmărit înscrierea unor clauze favorabile academiei, prevăzându-se şi clauze penalizatoare pentru nerespectarea condiţiilor contractuale.

Controlul financiar preventiv propriu este organizat conform prevederilor Ordonanţei Guvernului nr.119/1999 şi Normelor metodologice specifice privind organizarea şi exercitarea controlului financiar preventiv propriu în Ministerul Apărării Naţionale, aprobate cu Ordinul ministrului apărării naţionale nr. 120/2014. Persoanele specializate din instituţie, care exercită controlul financiar preventiv propriu, au fost avizate de către Direcţia Financiar-Contabilă şi au acordul ordonatorului secundar de credite, executarea controlului financiar preventiv propriu efectuându-se cu respectarea legislaţiei în vigoare.

Academia a organizat cele patru faze ale angajării, lichidării, ordonanţării şi plăţii cheltuielilor (ALOP), nominalizând prin ordin al comandantului (rectorului) academiei persoanele cu atribuţii pentru întocmirea angajamentelor legale, a propunerilor de angajare şi a ordonanţărilor de plată.Evidenţa contabilă a angajamentelor şi a propunerilor de angajare a creditelor este organizată în cadrul Biroului contabilitate şi este ţinută corect şi la zi.

2.2. Auditul financiar, analiza anuală a execuţiei bugetului de venituri şi cheltuieli

Auditarea financiară a academiei se face de către Direcţia Audit Intern a Ministerului Apărării Naţionale prin intermediul Secţiei V Audit Intern Braşov. Rezultatele auditărilor sunt analizate de conducerea academiei şi de structurile de conducere ale Ministerului Apărării Naţionale. Ultima auditare a fost în anul 2018 când a fost verificată perioada 2016-2018. În urma controalelor nu s-au constatat deficienţe majore, iar la cele constatate s-au întocmit planuri de măsuri cu activităţile necesare remedierii acestora.

Studenţii sunt informaţi despre posibilităţile de asistenţă financiară din partea Ministerului Apărării Naţionale, conform statutului pe care îl au, prevăzut la art.70 şi 71 din Legea nr.466/2006 privind Pregătirea populaţiei pentru apărare şi din Anexa nr.4 din Legea nr. 330/2009 privind Salarizarea unitară a personalului din fonduri publice, precum şi despre modul de utilizare a taxelor pentru procesul de învăţământ.

În derularea execuţiei bugetare s-a urmărit evaluarea eficienţei rezultatelor obţinute prin verificarea următoarelor elemente:

– acţiunile şi deciziile manageriale cu privire la minimalizarea costurilor şi maximizarea rezultatelor;

– utilizarea raţională a resurselor (creditelor bugetare) şi creşterea calităţii rezultatelor obţinute.

3. Situaţia personalului academiei

Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă", ca instituţie de învăţământ universitar militar, funcţionează pe baza unui Stat de funcţiuni specific, aprobat de ministrul apărării naţionale. În acest document sunt prevăzute posturile cadrelor didactice, didactic-auxiliare, administrative şi cele specifice mediului militar.

În academie există corpul instructorilor militari, care funcţionează conform Legii educaţiei naţionale nr.1/2011 şi Ordinului ministrului apărării naţionale nr. M.58/2013 pentru aprobarea Instrucţiunilor privind corpul instructorilor militari. Corpul instructorilor militari reprezintă categoria de personal militar constituită din cadre militare în activitate, care desfăşoară activităţi didactice aferente disciplinelor cu specific militar în planurile de învăţământ ale programelor de studiu de licenţă. Întreaga activitate din academie a avut la bază prevederile actelor normative în vigoare, ordinele şi dispoziţiile eşaloanelor superioare, precum şi hotărârile proprii.

Funcţiile de conducere din cadrul academiei sunt îndeplinite de cadre militare şi civile, care au studiile şi gradele didactice corespunzătoare atribuţiilor funcţionale, conform reglementărilor naţionale în vigoare. Personalul didactic al academiei, este constituit din personal didactic universitar şi din corpul instructorilor militari, care îndeplinesc cerinţele legale pentru ocuparea posturilor şi având pregătirea necesară în domeniul disciplinelor predate.

Posturile didactice din statul de funcţiuni al academiei sunt constituite conform normativelor în vigoare elaborate de către Ministerului Educaţiei Naţionale, în concordanţă cu volumul activităţilor didactice precizate în planurile de învăţământ, numărul grupelor de studiu şi normele didactice din învăţământul superior. În Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă" ocuparea posturilor didactice s-a efectuat numai prin concurs, în conformitate cu legislaţia în vigoare şi cu Regulamentul de organizare şi desfăşurare a concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice. Prin politica de selecţionare şi angajare a personalului didactic se urmăreşte asigurarea unei proporţii judicioase între cadrele didactice cu experienţă şi cele tinere, precum şi acoperirea disciplinelor procesului de învăţământ cu cadre didactice competente.

Angajarea şi promovarea cadrelor didactice au avut în vedere nevoile efective ale învăţământului, urmărindu-se respectarea strictă a principiilor promovării competenţelor profesionale şi integrităţii morale.

Selecţionarea personalului pentru a urma diferite forme de pregătire în ţară sau străinătate s-a realizat în baza evidenţei nominale a cursurilor absolvite sau a necesităţii ridicării pregătirii profesionale prin cursuri de nivel în vederea îndeplinirii sarcinilor de serviciu specificate în fişa postului. Profesionalizarea personalului academiei s-a realizat prin forme de pregătire centralizată şi individual. Evaluarea performanţelor profesionale şi de îndeplinire a atribuţiilor funcţionale s-a făcut în raport cu standardele şi cerinţele posturilor precum şi cu posibilităţile de dezvoltare şi evoluţie în carieră. Evaluarea performanţelor profesionale ale personalului civil contractual şi ale cadrelor didactice s-a desfăşurat conform dispoziţiilor DGMRU şi ale Legii 1/2011-Legea educaţiei naţionale.

4. Situația activităților de cercetare științifică

Activitatea de cercetare ştiinţifică s-a desfăşurat pe baza Planului activităţilor de cercetare ştiinţifică din Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă" pentru anul universitar 2019-2020, elaborat în conformitate cu Planul strategic al Academiei Forţelor Aeriene „Henri Coandă" pentru perioada 2016-2020 şi a Planului operaţional al Academiei Forţelor Aeriene „Henri Coandă" pentru anul universitar 2019-2020.

În ceea ce priveşte capacitatea Academiei Forţelor Aeriene „Henri Coandă" de a susţine activitatea de cercetare ştiinţifică, aceasta s-a desfăşurat pe departamentele celor 2 (două) facultăţi. În proiectele de cercetare au fost implicate: cadrele didactice universitare, instructorii militari, personalul didactic auxiliar şi studenţii academiei, individual sau în colective de cercetare. La nivelul academiei, activitatea a fost coordonată de prorector (locţiitor al comandantului) pentru cercetare ştiinţifică şi prin intermediul Biroului Cercetare şi informatizare Învăţământ.

În planul de cercetare ştiinţifică, prioritare au fost temele de cercetare ştiinţifică finanţate naţional şi atribuite prin competiţii de proiecte, elaborarea de articole ştiinţifice pentru reviste sau conferinţe ştiinţifice recunoscute internaţional (BDI, Inclusiv Clarivate Analytics) sau naţional, respectiv editarea de cărţi şi alte publicaţii de specialitate la Editura Academiei Forţelor Aeriene „Henri Coandă" şi în cadrul altor edituri recunoscute în domeniul ştiinţe militare, informaţii şi ordine publică, sau în domenii conexe.

Rezultatele cercetării ştiinţifice au fost diseminate prin intermediul unor publicaţii cu recunoaştere internaţională, în special prin intermediul publicaţiei „Review of the Air Force Academy", editată în limba engleză la Editura Academiei Forţelor Aeriene „Henri Coandă". Publicaţia este o revistă cu prestigiu recunoscut în domeniul „Ştiinţe militare, informaţii şi ordine publică" şi în domeniul „Ştiinţe sociale", conform domeniilor publicate pe platforma online CNATDCU, fiind inclusă în 4 (patru) baze de date internaţionale (BDI). Revista are pagină web proprie, conţinând informaţii utile despre colectivul de redacţie, referenţii ştiinţifici, condiţiile de redactare, precum şi o arhivă a revistei începând cu nr.1/2006.

Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă" a organizat sesiuni de comunicări ştiinţifice internaţionale, lucrările fiind publicate în 2 (două) reviste: *Redefining Community in International Context* şi *Scientific Research and Education in the Air Force*, indexate în baze de date internaţionale.

În anul universitar încheiat, au funcţionat 17 cercuri studenţeşti (ştiinţifice, culturale, tehnico-aplicative militare şi sportive).

Rezultatele activităţii în cadrul cercurilor ştiinţifice au fost evidenţiate atât în cadrul sesiunii ştiinţifice studenţeşti internaţionale, cât şi prin participarea studenţilor la sesiuni ştiinţifice studenţeşti organizate de alte instituţii universitare de învăţământ din ţară şi din străinătate. De asemenea, implicarea studenţilor în activitatea de cercetare a condus la creşterea semnificativă a nivelului ştiinţific al lucrărilor de licenţă.

În academie au fost aprobate spre finanţare şi au fost finalizate / se află în derulare următoarele granturi:

- Proiectul PN-II-PT-PCCA-2013-4-1349, *Sistem aerian multiagent cu staţie de sol mobilă pentru managementul informaţiilor, MASIM* domeniul Materiale, procese, şi produse inovative la care Academia Forţelor Aeriene "Henri Coandă", este instituţie coordonatoare, în valoare de 1.305.932 lei;
- Proiectul „Microlansator bazat pe motorul cu detonaţie", finanţat prin Programul STAR coordonat de către Agenţia Spaţială Română (valoare totală proiect: 2.700.000 lei în parteneriat cu Institutul de Cercetare-Dezvoltare Motoare Turboreactoare – COMOTI, Bucureşti, Universitatea Politehnica Bucureşti şi Universitatea din Craiova);
- Proiectul PN-II-PT-PCCA-2013-4-1187, *Turbina de gaze cu combustie în situ, TURIST* domeniul Spaţiu şi securitate, la care instituţia noastră este partener, în valoare de 1.250.000 lei;
- Proiectul *Platformă aeriană modulară pentru monitorizare atmosferică* (MAPIAM) PN-III-P2-2.1-PED-2016-1972, contract nr. 65PED/2017, în valoare de 600.000 lei (200.000 lei AFA);
- Proiectul *Platformă de sisteme inteligente multiagent pentru monitorizarea calităţii apei pe sectorul românesc al Dunării şi Deltei Dunării* (MULTIMOND2), PN-III-P1-1.2-PCCDI-2017-0637, contract nr. 33PCCDI/2018;
- Proiectul *Dezvoltarea rezilienţei şi toleranţei în utilizarea eficientă a resurselor disponibile culturilor agricole în contextul schimbărilor climatice şi poluării aerului* (SUSCAP), PN-III-COFUND-SUSCROP-SUSCAP-1, contract nr. 106/2019.

În Planul sectorial al M.Ap.N. s-au derulat patru contracte de cercetare din care au fost finalizate în 2019, astfel:

- Demonstrator avionică cu cost scăzut pentru avion pilotat şi nepilotat;
- Dezvoltarea competenţelor transversale ale studenţilor Academiei Forţelor Aeriene „Henri Coandă";
- Optimizarea proceselor interne ale motoarelor termice prin aditivarea amestecului proaspăt;
- UAV VTOL tactic de mare anduranţă echipat cu celule fotovoltaice.

5. Situaţia asigurării calităţii activităţilor din cadrul academiei

În conformitate cu legislaţia în vigoare pentru învăţământul universitar naţional şi cu documentele emise de Ministerul Apărării Naţionale, academia a pus în practică schimbările corespunzătoare din punct de vedere al managementului universitar prin armonizarea principiului autonomiei universitare cu cel al unităţii de comandă.

Structura Academiei Forţelor Aeriene „Henri Coandă" respectă atât cerinţele unei instituţii de învăţământ superior cât şi pe cele ce decurg din statutul de instituţie militară. O structură de conducere al managementului educaţional şi al cercetării ştiinţifice sunt următoarele: la nivelul academiei, Senatul universitar şi Consiliul de administraţie, la nivelul facultăţilor, Consiliile facultăţilor, iar la nivelul departamentelor Consiliile departamentelor.

Conducerea instituţiei se realizează de către rector, militar activ, care este şi comandant al academiei. Funcţia de comandant al academiei se ocupă în conformitate cu reglementările Ministerului Apărării Naţionale. Rectorul este confirmat în funcţie de ministrul educaţiei naţionale Statutul de comandant este condiţionat de obţinerea prealabilă a statutului de rector.

Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă" are o funcţionalitate optimă, este direcţionată pe obiective concrete şi are un sistem de conducere universitară coerent, integrat şi transparent, care se bazează pe o administraţie eficace şi eficientă, adaptată misiunii şi obiectivelor asumate. Atât prin organigrama Academiei Forţelor Aeriene „Henri Coandă", cât şi prin practica managerială, se creează delimitările corespunzătoare între senatul universitar ca cel mai înalt for de decizie şi deliberare la nivelul academiei şi conducerea executivă reprezentată de consiliul de administraţie. Coordonarea activităţilor executive se face de către consiliul de administraţie care este compus din: rector, care este şi comandant, prorectori, decani, director general administrativ şi un reprezentant al studenţilor. Consiliul de administraţie, exercită managementul operativ al academiei şi aplică deciziile senatului universitar.

Prorectorul pentru cercetare ştiinţifică coordonează activitatea compartimentelor/birourilor: cercetare şi informatizare învăţământ, Biblioteca universitară, Centrul de simulare şi cercetări avansate pentru Forţele Aeriene şi Editura academiei.

Cele două birouri - ERASMUS şi programe comunitare se subordonează prorectorului pentru relaţiile internaţionale.

În cadrul Cursului de Pregătire şi Instrucţie Militară se formează competenţele de leader şi luptător ale viitorilor absolvenţi. Secţia Management Educaţional şi Batalionul studenţi se află în subordinea Şefului Educaţiei şi Instrucţiei.

Consiliile facultăţilor, conduse de decani, reprezintă structurile fundamentale de conducere colectivă, care exercită managementul educaţional la nivel de facultăţi. În structura Academiei Forţelor Aeriene „Henri Coandă" funcţionează servicii tehnico administrative, cu rolul de a asigura sprijinul logistic adecvat membrilor comunităţii universitare, academia având în componenţa sa şi compartimente specifice unei instituţii militare.

Prin implementarea prevederilor Legii educaţiei naţionale, prin Carta universitară, Codul de asigurare a calităţii procesului educaţional, Codul de etică şi deontologie universitară, Codul universitar al drepturilor şi obligaţiilor studenţilor, sunt definite clar, responsabilităţile instituţionale în ceea ce priveşte asigurarea calităţii proceselor educaţionale, respectarea eticii şi echităţii universitare, a drepturilor şi libertăţilor cadrelor didactice şi ale studenţilor. Contractul de management dintre rector şi senat asigură transparenţa activităţilor de management, eficientizarea comunicării atât pe verticală cât şi pe orizontală şi reprezintă premizele unui management eficient al resurselor. Acest contract, asigură implementarea modelului european de management participativ, care include relaţii de colaborare între academie, cadre didactice şi studenţi.

Senatul controlează activitatea managerială a rectorului (comandantului) şi a Consiliului de administraţie, prin desemnarea unei comisii de specialitate de monitorizare şi control, ale cărei rapoarte sunt prezentate periodic şi discutate în senat.

Prin practicarea unui model de guvernare democratic şi a unui management participativ, prin dezvoltarea unui mediu organizaţional în care, aspiraţiile fiecărui membru al comunităţii academice să poată fi atinse într-o atmosferă de colaborare şi încredere reciprocă, întreaga comunitate academică este implicată în procesul de luare a deciziilor.

Planificarea strategică este asigurată prin comunicarea directă dintre comunitatea academică prin Consiliile facultăţilor şi decani, care au responsabilităţi în consultarea comunităţii, colectarea şi transmiterea propunerilor pentru dezvoltarea strategică a academiei, la nivelul managementului.

Prorectorul pentru învăţământ (locţiitor al comandantului), coordonează planificarea strategică, stabilind priorităţile legate de educaţie, capacitate instituţională, prin elaborarea Planului strategic pe perioade de patru ani şi implicarea comunităţii academice în punerea în practică a măsurilor luate, ce se regăsesc în Planul operaţional al academiei, elaborat anual. Prorectorul pentru cercetare ştiinţifică răspunde

de managementul cercetării ştiinţifice, ca parte a managementului academic. Prorectorul pentru relaţii internaţionale coordonează, îndrumă şi controlează activitatea privind cooperarea internaţională care reprezintă o prioritate majoră pentru instituţie

Studenţii academiei participă activ la actul de conducere al academiei fiind reprezentaţi în senat, consiliul de administraţie, consiliile facultăţilor, comisia de evaluare şi asigurare a calităţii. Procesul de alegere a studenţilor în structurile de conducere ale academiei este democratic, transparent şi nediscriminatoriu. Academia Forţelor Aeriene "Henri Coandă" este o instituţie de învăţământ ale cărei scopuri, valabile pentru fiecare membru al său, includ dezvoltarea şi afirmarea profesională, în condiţiile respectării statului de drept şi a drepturilor omului. Toţi membrii comunităţii academice acţionează în sensul promovării interesului instituţiei, creării unei imagini corecte şi a îndeplinirii obiectivelor educaţionale ale academiei. Academia respectă demnitatea fiecăruia dintre membrii săi şi promovează integritatea academică. Relaţia instituţională de comunicare cu personalul didactic şi cu studenţii promovează: schimbul liber de idei, perfecţionarea procesului didactic conform planurilor şi programelor de învăţământ elaborate în academie, libertatea de exprimare, participarea în structurile universitare, proceduri corecte şi transparente de promovare, acordarea de calificative profesionale obiective şi dreptul individual de a solicita discutarea colectivă a oricărei probleme, conform unor proceduri corecte şi transparente.

Personalul didactic şi de cercetare al academiei cuprinde persoanele încadrate pe următoarele funcţii didactice/ de cercetare: asistent universitar, lector universitar/ şef de lucrări, conferenţiar universitar şi profesor universitar. De asemenea personalul didactic este constituit şi din corpul instructorilor militari (instructor avansat, instructor superior, instructor principal) conform prevederilor legale, care îndeplinesc cerinţele pentru ocuparea posturilor şi au pregătirea necesară în domeniul disciplinei predate.

Posturile didactice din statul de funcţiuni al academiei sunt constituite conform normativelor în vigoare, elaborate de către Ministerul Educaţiei Naţionale în concordanţă cu volumul activităţilor didactice precizate în planurile de învăţământ, numărul grupelor de studiu şi normele didactice din învăţământul superior. În academie ocuparea posturilor didactice se efectuează numai prin concurs, în conformitate cu Metodologia cadru a Ministerului Educaţiei Naţionale şi Metodologia de organizare şi desfăşurare a concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice în Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă". Angajarea şi promovarea cadrelor didactice ţine cont de nevoile efective ale învăţământului, urmărindu-se respectarea strictă a principiilor promovării competenţelor profesionale şi integrităţii morale.

În conformitate cu Metodologia de evaluare externă, standardele, standardele de referinţă şi lista indicatorilor de performanţă a Agenţiei Române de Asigurare a Calităţii în Învăţământul Superior cu actualizările ulterioare, aprobate de Consiliul ARACIS, publicată pe pagina de web a instituţiei www.aracis.ro, în Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă" a fost elaborat şi implementat Sistemul de asigurare a calităţii serviciilor educaţionale, care cuprinde ansamblul de politici şi strategii universitare, de proceduri, competenţe şi responsabilităţi, adoptate de senatul universitar şi aplicate de componentele implicate pentru: îmbunătăţirea calităţii serviciilor educaţionale de formare iniţială şi continuă; facilitarea recunoaşterii mutuale la nivel european, a diplomelor şi studiilor universitare; protejarea intereselor beneficiarilor referitor la calitatea şi standardele de performanţă ale absolvenţilor; demonstrarea responsabilităţii instituţiei cu privire la modul în care a folosit resursele financiare pentru realizarea misiunii şi sporirea transparenţei şi bunei înţelegeri a ofertei educaţionale.

În cadrul Academiei Forţelor Aeriene „Henri Coandă" funcţionează „Comisia pentru Evaluarea şi Asigurarea Calităţii", pe baza unui regulament propriu (www.afahc.ro/facultate/documente.html regulamente), aprobat de senat. Comisia pentru evaluarea şi asigurarea calităţii participă la implementarea şi dezvoltarea unei culturi a calităţii educaţiei în Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă", în concordanţă cu standardele naţionale/ internaţionale în domeniu.

Personalul care încadrează Compartimentul cercetare asigurare a Calităţii Educaţiei şi Informatizare Învăţământ are o serie de responsabilităţi şi atribuţiuni pe linia evaluării şi asigurării calităţii procesului educaţional.

Pentru o bună desfăşurare a activităţilor specifice precum şi pentru asigurarea eficacităţii demersului spre calitate, la nivelul fiecărui compartiment din cadrul academiei au fost numiţi responsabili cu asigurarea calităţii.

În conformitate cu „Metodologia auditării interne a calităţii procesului educaţional în Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă" (www.afahc.ro/facultate/documente.html metodologii, poz. 6), în academie funcţionează „Comisia de audit intern privind calitatea procesului educaţional". Anual, Comisia pentru Evaluarea şi Asigurarea Calităţii elaborează un raport de evaluare internă privind calitatea educaţiei în Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă", având la dispoziţie concluziile şi propunerile comisiei de audit intern, precum şi datele statistice prezentate de compartimentul de specialitate.

6. Situaţia respectării eticii universitare şi a eticii activităţilor de cercetare ştiinţifică

Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă" apără valorile libertăţii academice, ale autonomiei universitare şi ale integrităţii etice. Respectarea prevederilor Codului de etică şi deontologie universitară al academiei este obligatorie pentru toţi membrii comunităţii academiei. Codul reglementează şi promovează valori morale, cum sunt: libertatea academică, autonomia personală, dreptatea şi echitatea, meritul, onestitatea, profesionalismul, corectitudinea intelectuală, respectul, transparenţa, toleranţa şi responsabilitatea. De asemenea, în cod sunt stabilite situaţiile de conflicte de interese şi incompatibilităţi, măsurile educaţionale, administrative şi tehnice care s-au luat pentru garantarea originalităţii lucrărilor de licenţă, de disertaţie, a articolelor ştiinţifice etc., precum şi sancţiunile aferente.

Componenţa comisiei de etică şi integritate academică a fost actualizată, aprobată de senat şi respectă prevederile Legii educaţiei naţionale nr.1/2011. Comisia de etică şi integritate academică coordonează şi controlează aplicarea normelor prevăzute de codul menţionat. Sub jurisdicţia Comisiei de etică şi integritate academică (CEU-AFAHC) intră toate persoanele care fac parte sau au relaţii cu academia: studenţi, cadre didactice titulare sau asociate, membri ai corpului personalului nedidactic, precum şi alţi parteneri instituţionali. Sub jurisdicţia Comisiei de etică şi integritate academică intră atât actele petrecute în interiorul academiei şi campusului universitar, cât şi cele care au loc în afara acesteia, în măsura în care implică membri ai comunităţii academice.

Activitatea CEU-AFAHC în anul 2019 a dost ghidată de valorile morale promovate de Carta Academiei şi Codul de etică şi deontologie profesională şi a avut ca principal obiectiv asigurarea unui climat de încredere, respect, demnitate, toleranţă, transparenţă, confidenţialitate, onestitate şi responsabilitate în activitatea profesională. În perioada menţionată CEU-AFAHC a răspuns invitaţiei de audit primită în luna mai 2019 de la CEMU - Bucureşti, unde am prezentat documentele şi activitatea comisiei.

Rezultatul auditului a fost unul pozitiv, neconstatându-se nereguli privind numirea, funcţionarea şi activitatea comisiei de etică. În anul 2019-2020, CEU-AFAHC a soluţionat prin hotărâre o autosesizare, două sesizări primite prin intermediul CEMU- Bucureşti . Rapoartele de caz întocmite pe baza declaraţiilor şi cercetărilor proprii s-au concretizat în 2 hotărâri ale CEU-AFAHC în care sunt formulate recomandări privind asumarea cu responsabilitate a atribuţiilor care ne revin în măsura în care ocupăm funcţii de conducere sau suntem membrii în comisii didactice de concurs. Prin modul de adresare şi formulare a recomandărilor am încercat să popularizăm, în rândurile comunităţii academice, standardele de profesionalism, responsabilitate şi onestitate care trebuie întotdeauna să guverneze raporturile dintre membrii acestei comunităţi.

7. Asigurarea calităţii vieţii studenţeşti

Conducerea Academiei Forţelor Aeriene "Henri Coandă", manifestată o preocupare continuă pentru a asigura studenţilor cele mai bune condiţii de instruire şi educare.

Astfel, baza materială de care dispune academia satisface în condiţii bune cerinţele actuale ale învăţământului şi cercetării ştiinţifice universitare, contribuind, şi din acest punct de vedere, la îndeplinirea misiunilor şi obiectivelor didactice, la nivelul instituţiei, unităţilor funcţionale de învăţământ şi cercetare, precum şi la nivelul programelor de studii desfăşurate.

Informaţiile pe care le pune academia la dispoziţie fac referire la programele de studii ce se derulează în academie, calificările care se dobândesc, diplomele care se obţin în urma absolvirii programelor de studii, facilităţile de cazare, hrănire şi recreare din academie puse la dispoziţia studenţilor, organizarea şi componenţa departamentelor etc. Informaţiile şi datele oferite studenţilor sunt corecte şi permanent actualizate şi mediatizate prin site-ul academiei şi la aviziere.

Baza sportivă a academiei asigură desfăşurarea orelor de pregătire fizică a studenţilor şi a personalului militar. Aceasta dispune de următoarele dotări: sală de sport, cu o suprafaţă de 532,50 m^2, ce asigură desfăşurarea optimă a jocurilor sportive de handbal, baschet, volei, tenis, sală de fitness de 121 m^2, cu dotări cu aparatură modernă, teren pentru tenis de câmp, handbal şi fotbal. În sala de sport se desfăşoară şi activităţi de iniţiere şi perfecţionare în domeniul artelor marţiale. În vederea creşterii performanţelor fizice ale studenţilor militari, academia este dotată cu o pistă specială cu obstacole multiple. Studenţii beneficiază pentru pregătirea lor fizică de o bază de antrenament autorizată, cu o suprafaţă de peste 720 m^2, cu dotare cu aparatură şi dispozitive specifice.

De asemenea academie dispune de spaţii cu tehnică militară pentru învăţământ (1914,44 m^2).

Pentru pregătirea militară de bază a viitorilor ofiţeri, Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă" dispune de o tabără militară cu spaţii pentru instruire (200 de locuri) şi cazare la standarde NATO, în localitatea Tărlungeni, judeţul Braşov, proprietate a Ministerului Apărării Naţionale şi dată spre folosinţă academiei. Intenţia de finalizare (bugetată) a terenului de fotbal.

Academia asigură tuturor studenţilor militari cazare la standarde ridicate într-un cămin studenţesc cu 504 locuri, dotat cu mobilier nou, adecvat. Cazarea studenţilor este realizată în spaţii destinate în acest scop în incinta academiei, spaţii care au fost renovate în mare parte în decursul anilor.
Asistenţa medicală a studenilor este asigurată prin cabinetul medical propriu, care are în compunere: 2 cabinete de medicină generală; un cabinet stomatologic, un cabinet pentru tratamente, un punct farmaceutic.
Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă" dispune de o cantină (popotă), dotată şi încadrată corespunzător, care are 2 săli de servire a mesei, cu o capacitate de 540 de locuri, asigurând hrănirea studenţilor, a tuturor categoriilor de cursanţi, a personalului didactic şi a altor categorii de personal.
Toţi studenţii primesc o soldă în funcţie de gradul militar, iar cei cu rezultate deosebite sunt premiaţi şi recompensaţi. De asemenea, pentru studenţii cu situaţie materială precară, academia asigură ajutoare sociale şi alte facilităţi.
Academia are un *Cod al eticii şi deontologiei profesionale universitare* (www.afahc.ro/facultate/documente.html) prin care apără valorile, libertăţile academice, autonomia universitară şi integritatea etică şi dispune de practici şi mecanisme clare pentru aplicarea codului. Comisia de etică şi deontologie profesională universitară urmăreşte modul în care sunt respectate prevederile codului de etică şi deontologie profesională universitară.
Academia dispune de practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activităţii universitare pentru a se asigura că angajamentele pe care şi le-a asumat sunt respectate riguros, în condiţii de transparenţă publică.
Comisia de audit intern universitar funcţionează pe baza unei metodologii proprii, aprobată de senat, desfăşurându-şi activitatea în mod permanent, conform planului de audit intern aprobat de senat pe perioada unui an universitar. Raportul de audit intern universitar este analizat şi aprobat de Consiliile facultăţilor şi senatul academiei, rezultând măsurile corective şi preventive necesare creşterii calităţii procesului educaţional din instituţie. Pe baza concluziilor rezultate în urma analizei raportului de audit intern, rezultă un plan de măsuri de ameliorare cu obiective punctuale şi responsabili cu termene precise.
În calitate de instituţie militară de învăţământ superior există şi se aplică Concepţia de control intern în academie şi Planul de Control Intern Anual; trimestrial şi anual se transmite Statului Major al Forţelor Aeriene sinteza privind controlul intern din academie.
Academia are un regulament de funcţionare internă care se respectă cu stricteţe, regăsit sub titulatura Regulamentul de ordine interioară al Academiei Forţelor Aeriene „Henri Coandă", conceput de aşa manieră încât permite, prin ansamblul de reguli stabilite, îndeplinirea condiţiilor de asigurare a calităţii, sub aspectul regulilor de conduită a personalului didactic, didactic auxiliar, administrativ şi a studenţilor.
Regulamentul cuprinde reglementările specifice instituţiei, ce decurg din domeniile sale de competenţă şi responsabilitate, având ca scop derularea activităţilor în conformitate cu misiunile, obiectivele, legile şi regulamentele specifice domeniului militar.
Comisia pentru Evaluarea şi Asigurarea Calităţii a participat la implementarea şi dezvoltarea unei culturi a calităţii educaţiei în academie, în concordanţă cu standardele naţionale/internaţionale în domeniu. Comisia îşi desfăşoară activitatea pe baza Regulamentului de organizare şi funcţionare a Comisiei pentru Evaluarea şi Asigurarea Calităţii în Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă" (www.afahc.ro/facultate/documente.html regulamente).
Senatul universitar analizează şi aprobă: politicile, strategiile şi procedurile pentru asigurarea calităţii; metodologia de aprobare, monitorizare şi evaluare periodică a programelor de studii şi a calificărilor acordate; metodologia de evaluare a studenţilor; asigurarea calităţii corpului profesoral; evaluarea resurselor de învăţare şi a sprijinului oferit studenţilor în formarea lor; organizarea şi monitorizarea funcţionalităţii sistemului de asigurare a calităţii în academie; răspunderea facultăţii, departamentelor şi celorlalte structuri, precum şi răspunderea individuală pentru asigurarea calităţii fiecărui program, respectiv a fiecărei activităţi; implicarea studenţilor şi a reprezentanţilor beneficiarilor în evaluarea internă a calităţii; modalitatea de implementare, monitorizare şi revizuire a politicii şi reglementărilor interne privind asigurarea calităţii serviciilor educaţionale; propunerile formulate, pe parcursul anului universitar şi rapoartele anuale, prezentate de Comisia pentru evaluarea şi asigurarea calităţii.
Comisia pentru evaluarea şi asigurarea calităţii a coordonat aplicarea procedurilor şi activităţilor de evaluare şi asigurare a calităţii, aprobate de conducerea academiei.
Pentru informarea comunităţii academice, dar şi a celor interesaţi din exterior, rapoartele de evaluare internă au fost făcute publice, pe site-ul academiei şi la avizierele din instituţie. Biroul cercetare şi informatizare învăţământ a sprijinit activitatea Comisiei pentru Evaluarea şi Asigurarea Calităţii: a elaborat proiectele reglementărilor interne privind calitatea educaţiei; a asigurat sinteza datelor furnizate de persoanele participante la activităţile de control; a creat şi actualizat baza de date necesară pentru autoevaluarea internă.Receptarea nivelului de calitate a serviciilor educaţionale în Academia Forţelor Aeriene „Henri Coandă" se realizează prin conţinutul aprecierilor absolvenţilor şi beneficiarilor privind nivelul

competenţelor şi deprinderilor dobândite în academie. În paralel cu desfăşurarea procesului de învăţământ şi cercetare ştiinţifică, studenţii academiei au fost permanent implicaţi în organizarea şi participarea la activităţi extracurriculare pe bază de voluntariat. De remarcat este faptul că studenţii academiei au fost cooptaţi în organizarea şi desfăşurarea a 41 de activităţi ştiinţifice, prin participarea şi susţinerea de lucrări ştiinţifice la sesiuni de comunicări organizate de universităţi militare şi civile, activităţi cultural artistice cu formaţii formate din studenţi cu aptitudini specifice, competiţii naţionale aplicativ-militare şi sportive, drumeţii şi excursii tematice, donare de sânge, activităţi de promovare a ofertei educaţionale a academiei, activităţi cu caracter de sprijin social, la centrele pentru persoane vârstnice, cu dizabilităţi şi pentru copii instituţionalizaţi, activităţi de ecologizare a mediului.

8. Transparenţa informaţiilor şi documentarea

Biroul cercetare si informatizare învăţământ are rol de coordonare în asigurarea calităţii, care sprijină Comisia de Evaluare şi Asigurare a Calităţii din academie în realizarea şi îmbunătăţirea continuă a sistemului de management al calităţii prin acţiuni specifice, fiind responsabil de gestiunea datelor referitoare la calitate.

În academie există un sistem informatic, în cadrul acestei structuri, unde există o bază de date cu informaţiile referitoare la asigurarea instituţională a calităţii educaţiei. Aceasta este actualizată în permanenţă, iar prin prelucrarea lor sunt prezentate analize şi situaţii, care sunt dezbătute în Comisia de Evaluare şi Asigurare a Calităţii, în vederea stabilirii măsurilor corective necesare, dacă este cazul.

Academia realizează, în mod sistematic, colectarea, prelucrarea şi analiza datelor şi informaţiilor referitoare la procesele desfăşurate şi calitatea acestora, având preocupare pentru îmbunătăţirea continuă a performanţelor sistemului informaţional prin introducerea tehnologiilor informatice.

Site-ul academiei conţine informaţii specifice pentru absolvenţii militari, referitoare la evoluţia în cariera militară a acestora, informaţii puse la dispoziţie de Direcţia Generală de Management Resurse Umane din cadrul Ministerului Apărării Naţionale şi de către Statul Major al Forţelor Aeriene.

Transparenţa informaţiilor cu privire la serviciile oferite de academie şi calitatea acestora se asigură pe diverse căi, prin acţiuni coordonate la nivel instituţional, mai importante fiind: crearea paginii web a academiei, www.afahc.ro, structurată pe compartimente şi departamente, care prezintă informaţii referitoare la programul de studiu, calificările, evoluţia în carieră a absolvenţilor, resursele umane, facilităţile oferite studenţilor, aspecte de interes pentru public, în general, şi pentru studenţi, în special; publicarea rapoartelor de evaluare instituţională şi a programelor de studii; organizarea anuală a zilei porţilor deschise şi a altor manifestări de promovare a serviciilor educaţionale pentru informarea potenţialilor studenţi; publicarea rapoartelor de evaluare instituţională şi a programelor de studii; alte acţiuni de promovare prin mass media a imaginii şi serviciilor academiei, desfăşurate atât de conducerea instituţiei cât şi de membrii comunităţii academice - cadre didactice şi studenţi.

9. Situaţia inserţiei profesionale a absolvenţilor din promoţiile precedente

Programele de studii universitare ale Academiei Forţelor Aeriene „Henri Coandă" sunt în concordanţă cu misiunea academiei de a pregăti specialişti pentru Forţele Aeriene şi alţi beneficiari interni şi externi în domeniul *Ştiinţe militare, informaţii şi ordine publică*. Modul concret de încadrare a programului de studiu în strategia Academiei Forţelor Aeriene „Henri Coandă" cuprinde aspecte de compatibilizare cu programele europene, asigură un flux eficient în dezvoltarea profesională şi corelarea cu cercetarea ştiinţifică în domeniu şi răspunde la nevoile pieţei forţei de muncă.

Absolvenţii academiei, care au ca beneficiar Statul Major al Forţelor Aeriene, după finalizarea studiilor universitare de licenţă, parcurg un curs de bază la Şcoala de Aplicaţie a Forţelor Aeriene (S.A.F.A.). Pentru adaptarea rapidă a programelor de studii la cerinţele beneficiarilor, academia organizează în fiecare an universitar întâlniri cu angajatorii.

Toţi absolvenţii studiilor universitare de licenţă parcurse în academie sunt angajaţi la nivelul calificării universitare, în baza contractelor încheiate cu Ministerul Apărării Naţionale şi respectiv, Ministerului Afacerilor Interne.

Academia Forţelor Aeriene "Henri Coandă", unică prin finalităţile sale în spaţiul învăţământului românesc, îşi configurează identitatea prin pregătirea ofiţerilor licenţiaţi pentru toate specialităţile militare din Forţele Aeriene, la care se adaugă pregătirea de personal de specialitate pentru alte categorii de forţe ale armatei şi pentru alţi beneficiari din ţară şi străinătate. Întreaga activitate a academiei este pusă în slujba realizării unui model educaţional ce răspunde fidel comenzii sociale, ceea ce asigură integrarea totală a absolvenţilor pe piaţa muncii.

Situaţia generată de contextual pandemiei ne-a supus unor teste inedite din care am învăţat să gestionăm alternativ şi eficient resursele de care dispunem, să fim solidari, flexibili şi permanent adaptaţi. Ne-am confruntat cu o situaţie aparte, am învăţat să formăm caractere în alt context, activităţile didactice şi de instrucţie căpătând o altă dimensiune şi formă. Comandantul (rectorul) a implementat şi dezvoltat un nou sistem, învăţământul practic-aplicativ, cu defăşurarea orelor de curs prevăzute în planurile de învăţământ în Marile Unităţi şi în Unităţile operaţionale ale Forţelor Aeriene, acolo unde studenţii, cadrele didactice şi instructorii au luat contact direct cu tehnica din dotare şi unde practica a devenit cea mai bună lecţie. Am reuşit prin implicare, solidaritate şi responsabilitate.

Academia Forţelor Aeriene "Henri Coandă" se află într-un continuu proces de adaptare la standardele de calitate în educaţie, urmărindu-se realizarea graduală a managementului calităţii totale, aspiraţie reflectată în deviza instituţiei noastre :

"Nostrum nomen rerum est mensura nostra!".

Senatul Academiei Forţelor Aeriene "Henri Coandă" a aprobat Raportul anual al rectorului privind starea Academiei Forţelor Aeriene „Henri Coandă" pentru anul universitar 2019/2020 în şedinţa din data de 15 martie 2021.

COMANDANTUL (RECTORUL)
ACADEMIEI FORŢELOR AERIENE „HENRI COANDĂ"

Comandor
conf.univ. dr. Marius ŞERBESZKI