



## INFORMAȚII PERSONALE

Nume **BELU Daniela**  
 Adresă **ROMÂNIA, BRAȘOV, str. Ion Slavici, Bloc 18. nr.10, scara C, etaj 2, ap. nr.8, cod 500187**  
 Telefon **0723830992**  
 Fax -  
 E-mail **belu\_dana\_daniela@yahoo.com**  
 Naționalitate **Română**  
 Data nașterii **6 februarie 1961**

## EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

- Perioada - prezent  
 Numele și adresa angajatorului **An universitar 2008-2009**  
 Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: [www.afahc.ro](http://www.afahc.ro)
- Tipul activității sau sectorul de activitate  
 activitate  
 • Funcția sau postul ocupat  
 • Principalele activități și responsabilități  
 Învățământ universitar militar și cercetare științifică  
 Conferențiar universitar civil
  - Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică și administrație militară”;
  - Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică și administrație militară”;
  - Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;
  - Îndrumarea studenților la zi, în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;
  - Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI;
  - Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA INTELIGENȚEI EMOȚIONALE CA APTITUDINE DE A FI LIDER în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională;
  - Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea participării ca membru al colectivului de cercetare în proiectul Academiei Trupelor Terestre în colaborare cu Academia Forțelor Aeriene și Academia Navală, proiect cu denumirea “Dimensiuni calitative ale managementului carierei ofițerilor din armata României: metodologii de consiliere și de optimizare a procesului de recrutare , instrumente suport pentru procesul de selecție, corelarea procesului de formare și perfecționare, cu cerințele pieței muncii”;
  - Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea editării cursului universitar pe domeniul ECONOMIE;
  - Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.
- Perioada  
 Numele și adresa angajatorului **An universitar 2007-2008**  
 Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: [www.afahc.ro](http://www.afahc.ro)
- Tipul activității sau sectorul de activitate  
 activitate  
 • Funcția sau postul ocupat  
 Activitate managerială  
 Învățământ universitar militar și cercetare științifică  
 Conferențiar universitar civil  
 Șef al catedrei Științe militare și manageriale în perioada 1 octombrie 2007 - 30 ianuarie 2008



• Principalele activități și  
responsabilități

Membru al senatului academiei în perioada 1 octombrie 2007 - 30 ianuarie 2008

- Elaborarea documentelor manageriale la catedra „Științe militare și manageriale” și desfășurarea activităților de organizare, coordonare, antrenare și control în primele 4 luni ale anului universitar;
- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Bazele managementului” și „Economie politică”;
- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Bazele managementului” și „Economie politică”;
- Îndrumarea studenților la fără frecvență, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă, în domeniul „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice, în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;
- Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENT - PRACTICAREA GÂNDIRII LATERALE;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA INTELIGENȚEI EMOȚIONALE CA APTITUDINE DE A FI LIDER în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea participării ca membru al colectivului de cercetare în proiectul Academiei Trupelor Terestre în colaborare cu Academia Forțelor Aeriene și Academia Navală, proiect cu denumirea “Dimensiuni calitative ale managementului carierei ofițerilor din armata României: metodologii de consiliere și de optimizare a procesului de recrutare , instrumente suport pentru procesul de selecție, corelarea procesului de formare și perfecționare, cu cerințele pieței muncii”;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea editării cursului universitar pe domeniul ECONOMIE;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.

• Perioada

Numele și adresa angajatorului

**An universitar 2006-2007**

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: [www.afahc.ro](http://www.afahc.ro)

• Tipul activității sau sectorul de  
activitate

Activitate managerială

• Funcția sau postul ocupat

Învățământ universitar militar și cercetare științifică

Conferențiar universitar civil

Sef al catedrei Științe militare și manageriale

Membru al senatului academiei

• Principalele activități și  
responsabilități

- Elaborarea documentelor manageriale la catedra „Științe militare și manageriale” și desfășurarea activităților de organizare, coordonare, antrenare și control, elaborarea fișei postului și aprecierii de serviciu pentru cadrele didactice titulare aparținând catedrei;
- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Bazele managementului”, „Economie politică” și „Teoria organizației”;
- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Bazele managementului”, „Economie politică” și „Teoria organizației”;
- Îndrumarea studenților la fără frecvență, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;
- Organizarea cercului științific în domeniul INFLUENȚĂ PUTERE AUTORITATE;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA INTELIGENȚEI EMOȚIONALE CA APTITUDINE DE A FI LIDER în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională;



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Înscrierea și obținerea de rezultate preliminare în competiția pentru granturi CNCIS 2007,- Comisia 3, proiectul cu numărul curent 2-, director proiect BELU Daniela - Academia Forțelor Aeriene Henri Coanda, nume proiect: „Model educațional formativ: dimensiunile specifice leadership-ului în practica managerilor din Forțele Aeriene”, (respins după ce a fost evaluat cu 65 de puncte);</b></li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea editării unei culegeri de teste grilă pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI MILITARE;</li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>Numele și adresa angajatorului</li> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Principalele activități și responsabilități</li> </ul>	<p><b>An universitar 2005-2006</b>            Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: <a href="http://www.afahc.ro">www.afahc.ro</a></p> <p>Activitate managerială            Învățământ universitar militar și cercetare științifică            Conferențiar universitar civil            Șef al catedrei Științe militare și manageriale            Membru al senatului academiei</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborarea documentelor manageriale la catedra „Științe militare și manageriale” și desfășurarea activităților de organizare, coordonare, antrenare și control, elaborarea fișei postului și aprecierii de serviciu pentru cadrele didactice titulare aparținând catedrei;</li> <li>- Susținerea de cursuri la disciplina „Managementul organizației militare”;</li> <li>- Susținerea de seminare la disciplina „Managementul organizației militare”;</li> <li>- Îndrumarea studenților la fără frecvență, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;</li> <li>- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studentești naționale;</li> <li>- Organizarea cercului științific în domeniul INFLUENȚĂ PUTERE AUTORITATE;</li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA PERFORMANȚELOR INDIVIDUALE în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională;</li> <li>- <b>Elaborarea proiectului, director proiect BELU Daniela - Academia Forțelor Aeriene Henri Coanda, nume proiect: „Model educațional formativ: dimensiunile specifice leadership-ului în practica managerilor din Forțele Aeriene”, în vederea participării la competiția pentru GRANT-uri CNCIS 2007;</b></li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea editării unei culegeri de teste grilă pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI MILITARE;</li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>Numele și adresa angajatorului</li> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Principalele activități și responsabilități</li> </ul>	<p><b>An universitar 2004-2005</b>            Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: <a href="http://www.afahc.ro">www.afahc.ro</a></p> <p>Activitate managerială            Învățământ universitar militar și cercetare științifică            Conferențiar universitar civil            Șef al catedrei Științe militare și manageriale            Membru al senatului academiei</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Obținerea titlului științific de DOCTOR ÎN MANAGEMENT;</li> <li>- Elaborarea documentelor manageriale la catedra „Științe militare și manageriale” și desfășurarea activităților de organizare, coordonare, antrenare și control, elaborarea fișei postului și aprecierii de serviciu pentru cadrele didactice titulare și personalul auxiliar militar și civil aparținând catedrei;</li> </ul>



- Susținerea de cursuri la disciplina „Managementul organizației militare”;
- Susținerea de seminare la disciplina „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților la fără frecvență, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;
- Organizarea cercului științific în domeniul INFLUENȚĂ PUTERE AUTORITATE;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA PERFORMANTELOR INDIVIDUALE în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe cu participare internațională, precum și în vederea elaborării unei cărți științifice pe acest domeniu;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea editării cărții **EVALUAREA PERFORMANTELOR INDIVIDUALE ALE PERSONALULUI DIN ARMATĂ**;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> </ul>	<p><b>An universitar 2003-2004</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Numele și adresa angajatorului</li> </ul>	<p>Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: <a href="http://www.afahc.ro">www.afahc.ro</a></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate</li> </ul>	<p>Activitate managerială</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> </ul>	<p>Învățămint universitar militar și cercetare științifică Lector universitar civil</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principalele activități și responsabilități</li> </ul>	<p>Sef al catedrei Științe militare și manageriale Membru al senatului academiei</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Susținerea tezei de doctorat în MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE;</li> <li>- Elaborarea documentelor manageriale la catedra „Științe militare și manageriale” și desfășurarea activităților de organizare, coordonare, antrenare și control, elaborarea fișei postului și aprecierii de serviciu pentru cadrele didactice titulare și personalul auxiliar civil și militar aparținând catedrei;</li> <li>- Susținerea de cursuri la disciplina „Managementul organizației militare”;</li> <li>- Susținerea de seminare la disciplina „Managementul organizației militare”;</li> <li>- Îndrumarea studenților la fără frecvență, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;</li> <li>- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;</li> <li>- Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI</li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA PERFORMANTELOR INDIVIDUALE în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională și în vederea elaborării unei cărți cu această temă;</li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> </ul>	<p><b>An universitar 2002-2003</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Numele și adresa angajatorului</li> </ul>	<p>Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: <a href="http://www.afahc.ro">www.afahc.ro</a></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate</li> </ul>	<p>Activitate managerială</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> </ul>	<p>Învățămint universitar militar și cercetare științifică Lector universitar civil</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principalele activități și responsabilități</li> </ul>	<p>Sef al catedrei Științe militare și manageriale Membru al senatului academiei</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborarea documentelor manageriale la catedra „Științe militare și manageriale” și desfășurarea activităților de organizare, coordonare, antrenare și control, elaborarea fișei postului și aprecierii de serviciu pentru cadrele didactice titulare și personalului auxiliar militar și civil aparținând catedrei;</li> </ul>



- Susținerea de cursuri la disciplina „Managementul organizației militare”;
- Susținerea de seminare la disciplina „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților la fără frecvență și la zi, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;
- Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul POLITICI ÎN DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE APLICATE ÎN ARMATA ROMÂNIEI și CONCEPȚII ȘI PRACTICI ÎN DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE EXISTENTE ÎN ARMATA ROMÂNIEI, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare națională și internațională, precum și în vederea susținerii referatelor în cadrul doctoratului și elaborarea de cărți științifice pe acest subiect;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.

• Perioada  
Numele și adresa angajatorului

**An universitar 2001-2002**

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: [www.afahc.ro](http://www.afahc.ro)

• Tipul activității sau sectorul de activitate

Activitate managerială

• Funcția sau postul ocupat

Învățăământ universitar militar și cercetare științifică

• Principalele activități și responsabilități

Lector universitar civil

Membru al senatului academiei

- Activitate de coordonare a cadrelor didactice titulare aparținând catedrei;
- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică”;
- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică”;
- Îndrumarea studenților la fără frecvență și la zi, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;
- Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul POLITICI ÎN DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE APLICATE ÎN ARMATA ROMÂNIEI și CONCEPȚII ȘI PRACTICI ÎN DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE EXISTENTE ÎN ARMATA ROMÂNIEI, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare națională și internațională, precum și în vederea susținerii referatelor în cadrul doctoratului și construirii documentației unor cărți în acest domeniu;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.

• Perioada  
Numele și adresa angajatorului

**An universitar 2000-2001**

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: [www.afahc.ro](http://www.afahc.ro)

• Tipul activității sau sectorul de activitate

Activitate managerială

• Funcția sau postul ocupat

Învățăământ universitar militar și cercetare științifică

• Principalele activități și responsabilități

Lector universitar civil

Membru al senatului academiei

- Activitate de coordonare a cadrelor didactice titulare aparținând catedrei;
- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică”;



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică”;</li> <li>- Îndrumarea studenților la fără frecvență și la zi, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;</li> <li>- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;</li> <li>- Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI</li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul POLITICI ÎN DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE APLICATE ÎN ARMATA ROMÂNIEI și CONCEȚII ȘI PRACTICI ÎN DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE EXISTENTE ÎN ARMATA ROMÂNIEI, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare națională și internațională, precum și în vederea susținerii referatelor în cadrul doctoratului și elaborării documentației unor cărți pe acest domeniu;</li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> </ul>	<p><b>An universitar 1999-2000</b></p> <p>Academia Aviației și Apărării Antiaeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: <a href="http://www.afahc.ro">www.afahc.ro</a></p> <p>Activitate managerială Învățăământ universitar militar și cercetare științifică Lector universitar civil Membru al senatului academei</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Admiterea la doctorat</li> <li>- Activitate de coordonare a cadrelor didactice titulare aparținând catedrei;</li> <li>- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică”;</li> <li>- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică”;</li> <li>- Îndrumarea studenților la fără frecvență și la zi, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;</li> <li>- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;</li> <li>- Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI;</li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării culegerilor litografiate axate pe rezolvarea de probleme în domeniul teoriei deciziei și respectiv în domeniul descrierii algoritmilor de tratare a problemelor teoretice din cursul litografiat „Managementul organizației”;</li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> </ul>	<p><b>An universitar 1998-1999</b></p> <p>Academia Aviației și Apărării Antiaeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: <a href="http://www.afahc.ro">www.afahc.ro</a></p> <p>Activitate managerială Învățăământ universitar militar și cercetare științifică Asistent universitar civil Membru al senatului academei</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Activitate de coordonare a cadrelor didactice titulare aparținând catedrei;</li> <li>- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică”;</li> <li>- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică”;</li> <li>- Îndrumarea studenților la fără frecvență și la zi, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul</li> </ul>



	<p>organizației militare”;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;</li> <li>- Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI;</li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării unei culegeri litografiate editată sub egida AISM, care să fie axată pe domeniul „Managementul organizațiilor militare – Întrebări pentru examenul de licență a absolvenților Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene HENRI COANDA”;</li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării culegerilor litografiate axate pe rezolvarea de probleme în domeniul teoriei deciziei și respectiv în domeniul descrierii algoritmilor de tratare a problemelor teoretice din cursul litografiat „Managementul organizației”;</li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea editării în cadrul Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene HENRI COANDA a cursului litografiat Managementul organizației (Volumul I și II).</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> </ul>	<p><b>An universitar 1997-1998</b></p>
<p>Numele și adresa angajatorului</p>	<p>Academia Aviației și Apărării Antiaeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: <a href="http://www.afahc.ro">www.afahc.ro</a></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate</li> </ul>	<p>Învățământ universitar militar și cercetare științifică</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> </ul>	<p>Asistent universitar civil</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principalele activități și responsabilități</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Teoria organizațiilor” și „Economie politică”;</li> <li>- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Teoria organizațiilor” și „Economie politică”;</li> <li>- Îndrumarea studenților la fără frecvență și la zi, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;</li> <li>- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;</li> <li>- Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI;</li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării culegerii litografiate editată de editura Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene HENRI COANDA, axată pe domeniul „Managementul organizației – Studii de caz din domeniul militar”;</li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării cursului litografiat de TEORIA ORGANIZAȚIEI editat de editura Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene HENRI COANDA</li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării culegerilor litografiate axate pe rezolvarea de probleme în domeniul teoriei deciziei și respectiv în domeniul descrierii algoritmilor de tratare a problemelor teoretice din cursul litografiat „Managementul organizației”;</li> <li>- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea editării în cadrul Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene HENRI COANDA a cursului litografiat Managementul organizației (Volumul I și II).</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> </ul>	<p><b>An universitar 1996-1997</b></p>
<p>Numele și adresa angajatorului</p>	<p>Academia Aviației și Apărării Antiaeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: <a href="http://www.afahc.ro">www.afahc.ro</a></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate</li> </ul>	<p>Învățământ universitar militar și cercetare științifică</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> </ul>	<p>Asistent universitar civil</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principalele activități și responsabilități</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Teoria organizațiilor” ;</li> <li>- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”,</li> </ul>



- „Teoria organizațiilor”;
- Îndrumarea studenților la zi, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;
  - Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;
  - Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI;
  - Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării culegerii litografiate editată de editura Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene HENRI COANDA, axată pe domeniul „Managementul organizației – Studii de caz din domeniul militar”;
  - Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării cursului litografiat de TEORIA ORGANIZAȚIEI editat de editura Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene HENRI COANDA
  - Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea editării în cadrul Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene HENRI COANDA a cursului litografiat Managementul organizației (Volumul I și II).

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE

- Perioada: **2004-2005**
  - Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale prin care s-a realizat formarea profesională  
Universității Naționale de Apărare de la București
  - Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale  
Psihopedagogie
  - Tipul calificării/diploma obținută  
Diplomă de absolvire a Cursului de psihopedagogie din cadrul Universității Naționale de Apărare de la București
  - Nivelul de clasificare a formei de instruire/învățământ  
Curs postuniversitar
- Perioada **1999-2004**
  - Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale prin care s-a realizat formarea profesională  
Academia de Studii Economice  
Facultatea de Management
  - Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale  
MANAGEMENT
  - Tipul calificării/diploma obținută  
Doctor în științe economice, Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Management, cu teza de doctorat având titlul: „Modalități de perfecționare a Managementului Resurselor Umane din Armata României”
  - Nivelul de clasificare a formei de instruire/învățământ  
Studii postuniversitare
- Perioada **1997**
  - Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale prin care s-a realizat formarea profesională  
. Defence Resources Management Institute din cadrul Naval Postgraduate School, Monterey, California
  - Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale  
Managementul resurselor de apărare
  - Tipul calificării/diploma obținută  
Diplomă de absolvire a cursului mobil internațional în managementul resurselor de apărare



- Nivelul de clasificare a formei de instruire/învățământ

• Perioada:

- Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale prin care s-a realizat formarea profesională

- Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale

- Tipul calificării/diploma obținută

- Nivelul de clasificare a formei de instruire/învățământ

• Perioada

- Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale prin care s-a realizat formarea profesională

- Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale

- Tipul calificării/diploma obținută

- Nivelul de clasificare a formei de instruire/învățământ

### ACTIVITATE ȘTIINȚIFICĂ

#### APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE

Curs postuniversitar

#### 1980-1984

Acedemia de Studii Economice, Facultatea Cibernetică, Planificare și Statistică Economică, diplomă de specialist în economie

Studii Economice: Cibernetică, Planificare și Statistică Economică,

Diplomă de specialist în economie

Studii superioare

#### 1975-1980

Liceul de informatică "Petru Groza" din București, (actualmente Liceul TudorVianu)

Informatică

Diplomă de bacalaureat

Studii liceale

- Reproiectarea politicilor de utilizare a personalului, de reconversie, de recrutare și selecție și de dezvoltare a carierei;
- Studiul mentalității resurselor umane din armată;
- Reproiectarea subsistemului informațional, organizatoric, decizional și metodologic în acord cu obiectivele strategice fundamentale ale unei organizații;
- Optimizarea comunicării între nivelele ierarhice;
- Optimizarea deciziei asistată de calculator;
- Optimizarea dinamică a sistemului de management al unei organizații;
- Studiarea căilor de dezvoltare a competențelor specifice leadership-ului în sistem militar, plecând de la dimensiuni ale inteligenței emoționale.

LIMBA MATERNĂ

*Româna*

LIMBI STRĂINE CUNOSCUTE

*Engleza*

- abilitatea de a citi

*Nivel mediu*

- abilitatea de a scrie

*Nivel începători*

- abilitatea de a vorbi

*Nivel conversațional*

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE ORGANIZATORICE

Membru în comisiile de admitere în cadrul Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov în perioada 2005-2007;

Membru în comisii de selecție pe posturi didactice în cadrul Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov în perioada 2000-2007;

Membru în comitetele secțiunilor sesiunilor studentești în cadrul Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov în perioada 2000-2009;

Membru în comisiile de licență în cadrul Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov în perioada 1998-2009;

Membru în comisiile de recenzie în cadrul Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov în perioada 2003-2009

Membru în comitetele științifice și de organizare ale sesiunilor naționale de comunicări științifice organizate de Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov 2002-2008.

Membru al comisiei de recenzie a revistei științifice a Academiei Forțelor Aeriene Henri Coanda în perioada 2005-2009



Referent al unor cursuri universitare publicate de edituri recunoscute.  
Îndrumător la lucrările de diplomă elaborate de studenți în domeniul managementului în cadrul Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov în perioada 1998-2009.

## APTITUDINI ȘI COMPETENȚE TEHNICE

Capacitate de comunicare;  
Congruență, autenticitate și încredere în sine;  
Capacitate de analiză și sinteză;  
Creativitate;  
Onestitate;  
Rezistență la efort intelectual;  
Rezistență la stres organizațional;  
Capacitate de autorealizare;  
Pragmatism, gândire conceptuală economică;  
Cunoștințe în domeniul modelării matematice și simulării;  
Cunoștințe în domeniul remodelării sistemului de management al unei organizații.

## PERMIS DE CONDUCERE

Posesor al permisului de conducere categoria B

## INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Cadru didactic evidențiat prin salariu de merit în perioada 1996-2002 și 2003-2008

Cadru didactic evidențiat în 29 noiembrie 2002 prin conferirea de către președintele României a Medaliei “Virtutea Aeronautică” în clasa a III-a cu însemne pentru civili, Brevet MVAer/nr. III/156 nr.crt. 54674, pe baza decretului nr. 968.

Personalitate a cărei biografie a fost preluată în cea de-a treia ediție din Enciclopedia Personalităților din România, care a apărut în noiembrie 2008, editată de Who is who din România.

Contribuie la cercetarea și elaborarea a 103 lucrări științifice ca unic autor în 102 din acestea și în calitate de coautor într-o singură situație, așa cum se poate constata din lista lucrărilor publicate, care se structurează astfel:

- 13 cărți publicate ca unic autor în 12 din cele 13 (din care 6 cărți litografiate și alte 6 cărți publicate în edituri recunoscute și o teză de doctorat);
- 26 de articole și studii publicate în reviste de specialitate de circulație internațională, recunoscute;
- 21 de articole publicate în reviste din țară, recunoscute;
- 29 de articole / studii publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale recunoscute, desfășurate în țară / străinătate;
- 14 alte articole publicate în ziare de mare tiraj.